

Osaamisen hallinnan uudet innovaatiot kehittyvien sosiaali- ja terveyspalvelujen tukena
(1.8.2009-31.11.2011)

eOSMO

OSAAMISEN HALLINNAN KOKONAISUUS eOSMO-hankkeessa

*Päivi Sihvo, Pohjois-Karjalan ammattikorkeakoulu; Katja Väyrynen, Pohjois-Karjalan aikuisopisto;
Arttu Puhakka, Itä-Suomen yliopisto, koulutus- ja kehittämisspalvelu Aducate*

eOSMO
ennakoi
Oivalla
Sovella
Mallinna
Ota osaaminen käyttöön

Vipuvoimaa
EU:lta
2007-2013

Osaamisen hallinnan kuvaaminen eOSMO-hankkeessa

- Osaamisen hallinnan kokonaisuus on monitahoinen ja -tasoinen ilmiö, jonka kuvaaminen oli haasteellista (vrt. Uotila 2010).
- Tästä huolimatta olemme yrittäneet kuvata osaamisen hallinnan kokonaisuutta eOSMO-hankkeen näkökulmasta (ks. seuraava sivu). Kuvio sisältää:
 - Ns. osaamisen hallinnan perusprosessin, jonka avulla saadaan tietoa millaista osaamista organisaatiossa tulisi olla ja millaista siellä on nyt, mitä osaamista tulisi hankkia, kehittää ja hyödyntää sekä miten vaikuttavuutta arvioidaan (vrt. Viitala 2006; Ojala 2008).
 - Miten ennakoitaan tulevaisuudessa tarvittava osaaminen
 - Miten osaamisen hallintaa toteutetaan arjessa osana toiminnan ja talouden johtamista. (vrt. STM 2010)
 - Organisaation kulttuurin ja rakenteiden on mahdollistettava uuden osaamisen ja innovaatioiden syntyminen ja oppiminen organisaation eri tasoilla. (vrt. Viitala 2006; Oikarinen, T. & Pihkala, T. 2010; STM 2010)

Organisaation osaamisen hallinnan kokonaisuus (eOSMO –hanke)



Innostuksen lähteinä:

- Uotila, T-P. (toim.). (2010). Ikkunoita osaamisen johtamisen systemiseen kokonaisuuteen. Vaasan yliopiston julkaisuja. Tutkimuksia 293. Liiketaloustiede 106. http://www.uwasa.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-313-4.pdf
- Viitala, R. (2006). Johda osaamista! Osaamisen johtaminen teoriasta käytäntöön. Toinen painos. Helsinki: Inforviestintä.
- Ojala, L. (2008). Osaamispääoman johtamisesta kilpailuetu. Helsinki: WSOY.
- Boudreau, J. W. & Ramstad, P. M. (2010). Osaamisen hallinnan uusi ulottuvuus. Talentum.
- Oikarinen, T. & Pihkala, T. (2010). Monenlaista osaamisen johtamista. Kirjassa Uotila, T-P. (toim.). (2010). Ikkunoita osaamisen johtamisen systemiseen kokonaisuuteen. Vaasan yliopiston julkaisuja. Tutkimuksia 293. Liiketaloustiede 106. http://www.uwasa.fi/materiaali/pdf/isbn_978-952-476-313-4.pdf
- STM. (2010). Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistä, kehittämistä ja valvontaa koskevan lainsäädännön uudistaminen. Peruslinjauksia valmistelevalle työryhmän loppuraportti. Sosiaali- ja terveysministeriön raportteja ja muistiot 2010:7. Helsinki. http://www.stm.fi/c/document_library/get_file?folderId=3320152&name=DLFE-15569.pdf